

SISÄLLYS

Saatesanat	9
1 Johdanto	11
Projektit muuttuvassa yhteiskunnassa	11
Projektien kompleksisuus	16
Projektimaailman moninaisuus	20
Projektit suomalaisessa yhteiskunnassa:	
tapaus sosiaali- ja terveydenhuolto	28
Kirjan metodi ja rakenne	36
2 Projektityö	42
Projektityön käsitteet	42
Projektimyytit	47
Projektityön kenttä	51
Projektiosaaminen	58
Yhteenvedo: projektityön kentän dynamiikka	65
3 Organisaatiokulttuuri	68
Organisaatio ilman meitä?	68
Projektit organisaatiohierarkian näkökulmasta	71
Hyvä johtaminen	76
Kehittämismyönteisyys, oppimishalukkuus,	
keskeneräisyyden sietäminen ja riskinotto	88
Yhteenvedo: organisaatiokulttuurin tulkintakehys	95

4 Strateginen johtaminen	105
Organisaation strategia määrää suunnan	105
Projektisalkun kokoaminen ja sen arvon kehittäminen	120
Projektisalkun arvon todentaminen	131
Yhteenveto: strategisen johtamisen tulkintakehys	143
5 Projektijohtaminen	149
Projektistrategia	149
Projektin tavoitteiden evoluutio ja mahdollinen revoluutio	155
Tekninen ja kokemuksellinen projektihallinta	162
Projektisubjektit	174
Projektijohtamisen taito	184
Yhteenveto: projektin johtamisen tulkintakehys	190
6 Projektioppiminen	195
Perinteinen ajattelukaava	195
Oppimisen tulkintamallit	201
Laadun olemus, rutiinit ja projektitoiminnan virheettömyys	207
Yhteenveto: projektioppimisen tulkintakehys	219
7 Lopuksi	224
Johtopäätöksiä: projektien kentän dynamiikka ja projektijohtamisen tulkintakehykset	224
Projektijohtaminen johtamisoppien valossa	232
Jatkotutkimustarpeita ja kehittämisalueita	238
Mitä tulee projektijohtamisen jälkeen?	242
Jälkikirjoitus	248

Liite 1

Kirjan käsitteelliset resurssit: Goffmanin tulkintakehys-analyysi ja Pierre Bourdieun kenttäteoria	253
--	-----

Liite 2

Haastatellut asiantuntijat	257
----------------------------	-----

Liite 3

Projektit tutkimuksen kohteena: International Journal of Project Management	258
--	-----

Kirjallisuus	272
---------------------	------------

Hakemisto	280
------------------	------------