



BohoBusiness

Copyright © 2012 Talentum Media Oy ja kirjoittajat

Kustantaja: Talentum Media Oy

Kansi ja ulkoasu: Ea Söderberg

Taitto: Anni Palotie

ISBN 978-952-14-1891-4

ISBN 978-952-14-1892-1 (sähkökirja)

BALTO print, Liettua 2012

Anna palautetta: www.talentumshop.fi

Esipuhe

ELÄMME yhteiskunnallisten maanjärjestyksen aikaa. Et voi tehdä suuria, tärkeitä ja merkityksellisiä asioita, jos tyydyt vain tekemään vähän paremmin tai vähän eri tavalla kuin aikaisemmin – olitpa sitten liike-elämä palveluksessa, yrittäjä tai yhteiskunnan päättäjä. Kilpailun sekä teknologian ja tieteen vallankumouksellisen kehityksen aikakaudella ainoa tapa erottautua on omintakeisuus.

John Dewey, kuuluisa psykologi, filosofi ja koulutuksen uudistaja, pohtii syvällisesti ihmisen kehityksen ja positiivisen muutoksen logiikkaa. ”Jokainen loistava tieteen edistysaskel on lähtöisin mielikuvituksen uudesta uskalluksesta”, hän väittää kirjassaan **Pyrkimys varmuuteen**. Mikä pätee tieteeseen, pätee myös yrityksiin, yhteiskuntaan ja yhteisöihin. Tämän ajan johtajien suuri haaste – ja selkeä mahdollisuus – on nostattaa uutta ”mielikuvituksen rohkeutta”, joka innostaa organisaatioita, alueita ja valtioita tarttumaan aivan uusiin tapoihin hahmottaa koneiden käyttöä, työn tulevaisuutta ja vaurauden luomista.

Lainataksemme Alan Kayn, legendaarisen tietotekniikan tutkijan, sanoja, paras

tapa ennustaa tulevaisuutta on keksiä se. Cristina Andersson ja tri Jari Kaivo-oja esittävät tässä tärkeässä kirjassa merkittäviä näkemyksiä, ideoita ja tarinoita, joiden tarkoitus on innostaa meitä kaikkia rohkaistumaan mielikuvituksen uuteen uskallukseen – ja auttaa meitä keksimään tulevaisuus, jossa haluamme elää. Kirjoittajat kertovat keinoälyn, robotiikan, biotieteiden ja monen muun teknologian alan edistyksistä ja kehityksestä, joka muuttaa käsitystä siitä, mikä on mahdollista organisaatioissamme ja elämässämme. En ole näiden alojen asiantuntija, mutta minulla on sen verran kokemusta alan huippujohtajien ajattelutavasta ja mielenlaadusta, että voin sanoa suuren muutoksen olevan käynnistymässä nopeasti liikkuvassa ajassamme.

Kun luet kirjaa ja yrität saada selvää sen esittämistä trendeistä ja murrosvaiheista, älä ajattele pelkästään tiedettä, teknologiaa tai julkistaloutta. Ajattele itseäsi: minkälainen johtaja olet tai minkälaiseksi haluat tulla. Ajattele minkälaisen ajattelutavan tuot siihen kovaan työhön, jota tarvitaan positiivisen muutoksen aikaansaamiseksi. Kysy itseltäsi kolme yksinkertaista kysymystä, joiden uskon määrittävän tämän päivän johtamistyöskentelyä:

Mitä arvoja edustat?

Teknologia edistyy ja tiede kehittyy, mutta arvot, se ydin, johon ihmiset ja organisaatiot uskovat, säilyvät. Mitä aiot päättäväisesti vaalia maailmassa, joka ei milloinkaan lopeta muuttumista?

Saatko parhaat ideat monilta tahoilta?

Johtamisen todellinen testi on katsoa mahdollisimman laajalle oman kapean osamisalueesi ulkopuolelle, katsoa toimialasi, teknologiasi ja maasi ulkopuolelle etsiäksesi uusia näkökulmia ja innostuksen lähteitä, joita voit soveltaa omaan toimintasi. Joskus jonkin alan radikaaleimmat ideat ovat hyvin tunnettuja, koeteltuja, jopa rutiininomaisia ideoita toisella, täysin erilaisella alalla.

Oletko fiksu ihminen, jonka kanssa muut fiksit haluavat työskennellä?

Tämä saattaa olla nykyjohtamisen tärkein elementti. Enää uusia keksintöjä eivät tee yksinäiset nerot tai innostuneet erakot. Elämme maailmassa, jossa kukaan ei ole yksin yhtä älykäs kuin kaikki yhdessä. Johtaja on tehokas, kun hän saa innostuneen panoksen kollegoilta, yhteistyökumppaneilta tai jopa

tuntemattomilta, jotka ovat kiinnostuneita asiasta ja innokkaita jakamaan ideoitaan.

Nauti siis tämän jännittävän kirjan energiasta, näkemyksistä ja kumouksellista opeista. Mutta ennen kuin alat toteuttaa näitä ideoita, ajattele ensin, minkälaista maailmaa haluat rakentaa, ja pohdi sitten, minkälainen johtaja haluat olla.

Pyri kohti uutta mielikuvituksen uskallusta ja tee työtä keksiäksesi parempaa ja inhimillisempää tulevaisuutta.

Onnea matkalle!

William C. Taylor

William C. Taylor on yksi **Fast Company** -lehden perustajista ja kirjan **Practically Radical—Not-so-Crazy Ways to Transform Your Company, Shake Up Your Industry, and Challenge Yourself** kirjoittaja.

Lukijalle

TERVETULO tulevaisuuteen boheemein siivin. Olemme halunneet kirjoittaa kirjan, joka luotaa tulevaisuutta mutta ennen kaikkea vahvistaa uskoa siihen, että olipa tulevaisuus minkäläinen tahansa, ihminen löytää tien rakentaa hyvää elämää itselleen ja vaikutuspiirissään oleville ihmisille ja yhteisöille.

Haluamme omistaa tämän kirjan kaikille boheemeille muutosagenteille, olivatpa he missä asemassa tahansa yhteiskunnassa, yrityksissä ja yhteisöissä.

Mitä on tulevaisuus? Onko tulevaisuus jotakin, mikä yhtäkkiä tupsahtaa yllättävänä eteemme silloin, kun vähiten sitä odotamme? Onko tulevaisuus jotain, jonka itse keksimme ja jota kohden etenemme päivä päivältä? Rakentavatko jotkut muut tulevaisuutta ja omalle osallemme jää sopeutuminen uusiin tilanteisiin?

Vastaus on kyllä. Tulevaisuus on kaikkea tuota. Toivomme, että tämä kirja auttaa ihmisiä keksimään oman tulevaisuutensa ja ymmärtämään tulevaisuuden haasteita. Tulevaisuus on meille kaikille avoin monine haasteineen.

Ubiikkiteknologioiden kehittyessä ja niiden käyttöönoton laajetessa globaali todellisuus on jatkuvasti jokaisen ulottuvilla.

Aito globalisaatio on mahdollinen vasta ubiikkiteknologisen kehityksen myötä: kun tietotekniikka on kaikkialla läsnä. Elämme yhä konkreettisemmin globaalissa kylässä osana heimoa, jota yhdistävät luovat pyrkimykset, yhteiset aatteet, päämäärät, arvot ja ideaalit enemmän kuin paikkakunta, kansallisuus ja juuret. Kaikkialla läsnä oleva tietotekniikka ja hybriditalouden palvelurakenne mahdollistavat yllättävien yhteyksien, serendipiteetin, syntymisen milloin tahansa – eli uusi käänne voi tulla kohdalle kertaheitolla.

Yllättävyyttä ja epälineaarisuutta lisää teknologioiden eksponentiaalisuus. Kasvu voi olla pitkään hidasta, mutta yhtäkkiä näyttää siltä, että kehittynyttä teknologiaa onkin kuin taianomaisesti joka puolella. Vanhat toimintatavat tuntuvat poistuvan yhdessä yössä, ja uudet yritykset ja tuotteet nousevat talouslehtien otsikoihin kuin salamat kirkkaalta taivaalta.

Mutta kehitys ei vie yksilöltä pois valinnan mahdollisuutta. Jokaisella on joka hetki mahdollisuus kytkeä piuhat irti, tehdä uusi päätös ja valita toisenlainen suunta elämälleen.

Ihminen on yhtä aikaa sekä oman tulevaisuutensa keksijä ja toteuttaja että maailman suureen tulevaisuusvirtaan sopeutuja – suun-

nistaja hybriditalouden monipuolisesti polveilevassa maastossa.

Robotisaatio ja keinoäly aiheuttavat epävarmuutta. Pelätään työpaikkojen menetyttä, vallan siirtymistä koneille, yksityisyyden katoamista. Teknologioiden nopea voittokulku aiheuttaa ihmiskunnassa ehkä jonkin aikaa hämmennystä, mutta lopulta ihminen kuitenkin löytää uutta toimeliaisuutta ja tavan rakentaa parempaa maailmaa – hän alkaa keksiä uutta tulevaisuutta itselleen ja läheisilleen.

Meidän ratkaisumme on ihmiskunnan renessanssi hybriditalouden avulla, moderni boheemius. Boheemi kapitalismi edellyttää yksilöiden arvostusta ja kunnioitusta sekä vahvaa yhteisöllisyyttä.

Boheemit ovat luovia, innovatiivisia, autenttisia. He ovat eksentrisiä ja vaikuttavat oudoilta, ehkä jopa hulluilta. Mutta he muuttavat maailmaa ja jättävät kädenjälkensä historiaan. He ovat yritysten ja yhteiskunnan todellisia muutosagentteja, sillä he eivät pelkää asemansa puolesta, he eivät kumartele pönöttäjiä eivätkä epäröi keikuttaa venettä, jos se on edistyksen kannalta tärkeää ja perusteltua.

Boheemit menestyvät, koska heille on tärkeää auttaa muita menestymään. He eivät

jää surkuttelemaan toisten heikkoutta vaan miettivät, mistä löytyy apu, voima ja vahvistuminen. Siksi boheemeilla on kyky synnyttää liikehdintää ja rakentaa liikkeitä, joissa on valtava muutosvoima. Tulevaisuuden johtaminen on liikkeiden johtamista.

Kirjamme syntyä ovat auttaneet viisi kiehtovaa kansainvälistä inspiraatiohenkilöä: Monica Anderson, Harry Harkimo, Fredrik Härén, Tom Palmer ja William C. Taylor. Olemme haastatelleet heitä kaikkia henkilökohtaisesti, useimpia tavaten tosimaailmassa ja osaa Skypessä. Inspiraatiohenkilömme ovat näyttäneet, että toisin toimimalla voi saavuttaa jotain erinomaista ja rakentaa polkuja, joita muutkin voivat vapaasti kulkea. Toivomme, että heidän esimerkinsä ja löytämämme teemat muodostavat kokonaisuuden, joka auttaa lukijoitamme ja heidän yhteisöjään menestymään, hyvällä fiiliksellä ja boheemilla draivilla!

Helsingissä 1.8.2012

Cristina Andersson ja Jari Kaivo-oja

Boheemien manifesti

MASSATYHMYYDEN, älyn käytön puutteen ja yksiviivaisen laumaajattelun aave kummittelee maailmassa. Se on luonut toimimattomia rakenteita, laajamittaista korruptiota ja zombievelijärjestelmiä. Keskekertaisuuden, latteuden ja tasapäistämisen ideologia ulottuu liian laajalle.

Ihmiskunta on astumassa uuteen aamunkoittoon ubiikkiteknologisen vallankumouksen, robotisaation ja automaation myötä. Tämä muutos merkitsee ihmiselle mahdollisuutta vapautua raskeasta työn ikeestä. Muutos merkitsee myös mahdollisuutta kyseenalaistaa kaikki mahdolliset ismit ja vakiintuneet arvorakenteet.

Ilman luovan luokan ja boheemien muutosagenttien osallistumista muutoksen johtoon ja toteutukseen muutos ei ole myönteinen. Tarvitsemme autonomisia ja autenttisia yksilöitä – boheemeja – kipeämmin kuin koskaan aikaisemmin ihmiskunnan historiassa. Tarvitsemme valon kantajia.

Kansalaisia ei voi enää johtaa ilman avoimuutta ja inspiroivaa ilmapiiriä. Avoin yhteiskunta perustuu yksilöiden yksityisyyden kunnioitukseen, transmediaalisuuteen ja läpinäkyvyyteen, ei kaiken kontrollin ulkopuolella olevan isonveljen ohjaukseen ja kontrolliin – yhden mahdollisuuden politiikkaan.

Tarvitsemme enemmän yksilöllisyyden kunnioitusta, älykkyyttä ja säädettävyyttä. Tarvitsemme avoimien debattien ja dialogien maailman.

Tarvitsemme yhteiskunnan ja uuden organisaatorakenteen, joka auttaa näkemään selvästi, että lahjakkuudet ja keskivertoisuudesta irtiottoihin kykenevät yksilöt vievät kehitystä eteenpäin.

Tarvitsemme päättäjiä ja johtajia, jotka ymmärtävät, että vapaus on tärkeä ja arvokas päämäärä.

Tarvitsemme tietoisuutta siitä, että hämmästyttävät ja vavisuttavat ideat muuttavat maailmaa. Tulevaisuus on joka päivä keksittävä uudelleen. Hyvän tulevaisuutemme puolesta on tehtävä määrätietoisia, aloitteellisia ja voittavia päätöksiä.

Talouden keskiöön on vanhan teollisuuspääoman sijaan nostettava intellektuaalinen ja sosiaalinen pääoma. Tarvitsemme investointeja innovaatiokyvykkyyteen ja luovan luokan menestykseen.

Meidän on ymmärrettävä, että hyvä fiilis, yhdessä tekeminen ja yhteinen voitonriemu synnyttävät liikettä, joka johtaa yhä parempaan ja yhä suurempaan innostukseen.

Tarvitsemme asenteiden muutosta. Tarvitsemme parempaa uudistumiskykyä, luovuuden sallimista ja yksilöllisten pyrkimysten arvostamista.

Tarvitsemme vapautta sekä voittamisen sallivaa ja kateuden ylittävää proaktiivista asennetta ja toimintakulttuuria.

Tarvitsemme yksilöllisyyttä kunnioittavaa yhteiskuntaa, joka jättää konemaisuuden koneille, keskinkertaisuuden mukavuusalueelle ja tunkee pönötyksen roskakoriin.

Ei ole muuta menetettävää kuin keskinkertaiset toimintatavat, keskinkertaiset organisaatiot ja uusavuttomat byrokraatit. Voittavana boheemeilla on koko luova universumi ja loputtomien mahdollisuuksien avaruus.

Kaikkien maiden boheemit, olkaa solidaarisia toisillenne, purkaka byrokratia ja lauma-ajattelun kahleet. Luovan luokan boheemit! Keskittykää luovuuteen ja innovatiivisuuteen. Sanokaa **ei** byrokratian palvelemiselle ja pönkittämiselle.